

# АНТИДОПИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ ФЕДЕРАЦИИ ТЕННИСА РОССИИ

2019-2023 гг.

## **Цель:**

Формирование в виде спорта теннис среды, свободной от допинга, создание равных условий соревнований для всех теннисистов всех возрастных категорий и уровней подготовки.

## **Видение:**

Федерация тенниса России считает следование олимпийским принципам, создание равных и справедливых условий для всех теннисистов и неукоснительное соблюдение этических норм и принципов спортивного поведения и прав спортсменов, неотъемлемыми элементами вида спорта теннис. Таким образом, Федерация тенниса России намерена за счет реализации антидопинговой стратегии, создать условия для формирования в виде спорта теннис обстановки нетерпимости допинга – как явления чуждого и противоречащего духу спорта и олимпийским принципам. В результате проведения образовательных мероприятий, реализации антидопинговых мер контроля и профилактики предполагается создать в виде спорта теннис среду, свободную от допинга и повысить популярность идей здорового образа жизни.

## **Текущая ситуация:**

Анализ текущей ситуации является необходимым условием для определения целей и задач антидопинговой стратегии, как в целом, так и на каждом этапе ее реализации.

### *1. Осведомленность спортсменов и персонала спортсменов*

При оценке уровня осведомленности можно сделать заключение, что общее понимание сути антидопинговых правил имеется у спортсменов (персонала спортсменов и родителей), выступающих преимущественно на международном уровне, на соревнованиях, проходящих под эгидой Международной федерации тенниса (ITF). В силу специфики вида спорта в общем количестве российских теннисистов количество таких спортсменов достаточно велико, хотя не всегда может напрямую свидетельствовать об уровне спортсмена. Более того, такой спортсмен не всегда входит в состав сборной команды страны. Спортсмены, занимающие верхние строчки рейтингов АТР и WTA, в целом демонстрируют удовлетворительную степень осведомленности и дисциплинированности в вопросе соблюдения антидопинговых правил. Немаловажным фактором здесь является то, что ITF юрисдикция которой распространяется на таких спортсменов, уделяет существенное внимание контролю, в связи с чем большое количество теннисистов подвергается интенсивному тестированию как в соревновательный, так и во внесоревновательный период. Более подробно статистика будет приведена ниже.

Однако, характерно и то, что под допингом часто понимается намеренное использование спортсменами запрещенных препаратов и методов, что свидетельствует о недостаточном уровне знаний и узкой трактовке явления, а также недооценке имеющихся рисков. Между тем, согласно статистике ITF, подавляющее большинство нарушений в 2017 и 2018 г. носят непреднамеренный характер.

Кроме того, молодые спортсмены в возрасте 16-18 лет часто демонстрируют довольно беспечное отношение к изучению антидопинговых правил, недооценивают их важность и сопутствующие риски.

Удовлетворительная степень осведомленности отмечена у спортсменов и персонала спортсменов из числа членов и кандидатов в члены сборных команд страны по теннису. В остальных сегментах, особенно в среде начинающих и юных спортсменов, степень осведомленности однозначно оценить достаточно сложно.

Похожая ситуация имеет место в вопросе осведомленности персонала спортсменов. Персонал спортсменов, выступающих на международных соревнованиях и занимающих высшие строчки рейтингов, в целом удовлетворительно ориентируется в антидопинговых правилах. По остальным категориям осведомленность носит скорее индивидуальный характер.

*По всем сегментам отдельное внимание необходимо уделить вопросам, связанным с четким пониманием спортсменами личной ответственности, пониманием понятия «строгой (исключительной) ответственности», оформлением терапевтических исключений, а также разъяснению того, что явление допинга не ограничивается намеренным приемом спортсменом запрещенных веществ.*

Кроме того, отмечено, что как спортсмены, так и персонал, не всегда знают о полезных инструментах и возможностях, предоставляемых антидопинговыми организациями, которые позволяют быстро освоить правила, узнать необходимую достоверную информацию.

Тревожным сигналом можно считать и то, что до сих пор, в спортивной среде можно столкнуться с позицией отождествления понятия «допинг» с приемом наркотических средств.

Наконец, отдельной категорией, которая по силе воздействия на формирование спортивного мировоззрения спортсмена может быть отнесена к персоналу, являются родители. Их осведомленность можно оценить как весьма неоднородную: ряд родителей удовлетворительно владеет материалом и самостоятельно обучается на онлайн платформе РУСАДА, в то время как другие – не считают тему имеющей непосредственное отношение к спорту, а зачастую сами становятся причиной антидопинговых нарушений теннисистов. Поэтому родителей можно считать одним из важнейших сегментов целевой аудитории.

## *2. Специфика вида спорта теннис и особенности организационной структуры в теннисе*

### Особенности организационного устройства Федерации

Описанное выше положение вещей в области осведомленности спортсменов и персонала спортсменов отчасти объясняется индивидуальным характером и спецификой вида спорта теннис.

У спортсменов, не входящих в состав членов или кандидатов в члены национальной сборной команды, или не выступающих на международном уровне или в соревнованиях, проходящих под эгидой Федерации тенниса России, отсутствует прямая зависимость от национальной спортивной Федерации. Такие спортсмены часто готовятся к соревнованиям автономно с личными тренерами (в том числе за пределами РФ), а также в индивидуальном порядке самостоятельно направляют заявки на соревнования, для чего не требуется разрешение или лицензия национальной Федерации. Таким образом, Федерация тенниса России формально имеет достаточно ограниченные рычаги влияния на широкие слои спортсменов, и может воздействовать преимущественно на спортсменов и персонал, входящих в состав сборных команд и проходящих централизованную подготовку. По этой же причине достаточно сложно достоверно определить уровень осведомленности остальных спортсменов, не входящих в сборные команды.

При этом, за истекший период 2018 года отмечена тенденция повышения интереса к вопросам антидопингового обеспечения и образования: отдельные центры спортивной подготовки выражают готовность к сотрудничеству с Федерацией и проявляют инициативу в вопросе образования спортсменов и персонала по части антидопинговых правил.

### Особенности вида спорта

Говоря непосредственно об особенностях вида спорта теннис следует отметить его энергозатратный характер. От спортсменов в высшей степени требуется выносливость, скорость реакции, концентрация и логическое спортивное мышление. Помимо этого, вид спорта характеризуется травмами опорно-двигательного аппарата (как правило, в форме растяжений, вывихов, разрывов сухожилий и пр.). Наконец, следует отметить частую смену часовых поясов и климатических зон спортсменами, а также фактическое отсутствие сезонности.

Таким образом, теннисисты часто нуждаются в эффективном восстановлении (в том числе после травм) и поддержании сердечно-сосудистой системы, водного баланса и пр.

В соответствии со статистикой ВАДА за 2017 г. подавляющее большинство нарушений в теннисе приходится на присутствие в пробе субстанций классов S6 («Стимуляторы»). При этом, как видно из приведенного

ниже анализа решений ITF большая часть нарушений носит непреднамеренный характер, не имеет целью улучшение спортивных результатов за счет использования допинга, а связана с потребностью спортсменов быстрее и эффективнее восстанавливаться.

### *Отношение к БАДам*

Еще одной особенностью вида спорта можно считать активное использование спортсменами БАДов, при этом существенный процент нарушений связан со случайным попаданием в организм спортсмена запрещенного вещества с БАДом, что подтверждается данными ITF (за 2018 г. 50% решений). С этим связан еще один риск – самостоятельное приобретение спортсменами тех или иных препаратов, БАДов во время поездок – что вызвано напряженным графиком соревнований, по сути – отсутствием сезонности, частыми переездами.

Одновременно с этим, основываясь на решениях ITF, можно сделать вывод, что спортсмены не всегда прислушиваются к предупреждениям со стороны антидопинговых организаций и международной и национальной федерации о возможных рисках, связанных с употреблением добавок, и зачастую лично не перепроверяют информацию о составе приобретенной БАД, в основном полагаясь на мнение фармацевта или врача, не всегда практикующего в спорте.

### *3. Распространенность антидопинговых нарушений в виде спорта теннис*

#### В мире

С точки зрения распространенности нарушений антидопинговых правил по миру, теннис можно отнести в среднюю категорию видов спорта: с одной стороны, он не входит в первую десятку видов спорта с наибольшим количеством нарушений, с другой, по статистике ВАДА за период с 2013 по 2016 гг. ежегодно фиксируется в среднем 0,2% аналитических нарушений антидопинговых правил от общего количества отобранных проб.<sup>1</sup>

#### Нарушения спортсменов международного уровня

Для лучшего понимания антидопинговых рисков и причин антидопинговых нарушений в виде спорта теннис были проанализированы решения ITF за 2018 год (часть самих нарушений пришлась на 2017 год). За истекший период 2018 года ITF вынесены 10 решений по нарушениям антидопинговых правил (только одно относится к неаналитическому нарушению антидопинговых правил), 3 дела находятся на стадии рассмотрения, на игроков наложены временные отстранения. Из 10 рассмотренных дел по 2-м – со спортсменов сняты обвинения в нарушении антидопинговых правил, по 8-и –

---

<sup>1</sup> Количество неблагоприятных результатов анализа за период с 2013 по 2016 год составило от 0,3% до 0,7% от общего числа отобранных проб; наибольшее число зафиксировано в 2016 г. – 0,7%), а количество неаналитических нарушений варьируется от 0 до 4 в год (2013-4, 2014-0, 2015-2, 2016-1). По уже опубликованным данным ВАДА общее число неблагоприятных результатов анализа за 2017 год составило 0,5% от общего числа отобранных проб; статистика по нарушениям по миру пока не обнародована.

приняты решения о наложении на спортсменов санкций в связи с нарушением антидопинговых правил. Все нарушения – по статье 2.1 Антидопинговой программы в теннисе (наличие запрещенной субстанции в пробе спортсмена). Из них – только одно признано ITF преднамеренным, остальные 7 носят непреднамеренный характер. При этом половина нарушений (4) связана с попаданием запрещенной субстанции в организм спортсмена с БАДами (включая витамины и энергетические напитки). Основная доля нарушений пришлась на наличие в пробах запрещенных субстанций классов S5 («Диуретики и маскирующие агенты») и S6 («Стимуляторы»), часть на S1 («Анаболические агенты»). Большая часть спортсменов, по которым были приняты рассмотренные решения, принимала медикаменты или добавки по назначению лечащего или семейного врача. И, наконец, два игрока из числа тех, на кого были наложены санкции являются несовершеннолетними – 15 и 16 лет.

Безусловно, статистика за один год не отражает картины в полном объеме, но из вышеизложенного можно сделать ряд общих выводов в части оценки рисков и причин антидопинговых нарушений в виде спорта теннис в мире:

- широкая распространенность БАДов в теннисе, приобретение их спортсменами в непроверенных источниках и бесконтрольное употребление;
- неполная информированность медицинских работников о спортивных рисках и не во всех случаях понимание спортсменами необходимости (по возможности) обращения к спортивному врачу, знающему ограничения, налагаемые антидопинговыми правилами; и
- беспечность спортсменов и недостаточная степень антидопинговой информированности (в особой группе риска с этой точки зрения – молодые и начинающие спортсмены), понимания игроками существующих рисков и понятия строгой ответственности (непреднамеренный характер подавляющего большинства нарушений за рассмотренный период свидетельствуют не в пользу мнения о намеренном употреблении с целью улучшения спортивных результатов нечестным путем).

### Нарушения российских спортсменов международного уровня

Анализ нарушений российских спортсменов, международного уровня за 2015 – 2018 (всего по линии ITF за этот период зафиксировано нарушений – 3; в 2017 году нарушений российскими спортсменами международного уровня не выявлено) дает основания полагать, что, как и в случае с остальными вышеописанными решениями ITF за 2018 год основной причиной антидопинговых нарушений в российском теннисе является недостаточная информированность спортсменов в области антидопинговых правил, недисциплинированность и отсутствие координации среди сторон, помогающих спортсмену в его спортивной деятельности (родитель – спортсмен – тренер – врач и т.д.). Все нарушения антидопинговых правил российскими игроками международного уровня за указанный период нельзя считать преднамеренными

с точки зрения наличия намерения у спортсменов получить преимущество путем нарушения антидопинговых правил.

*В результате анализа нарушений антидопинговых правил теннисистами напрашивается вывод о необходимости выработки мер по организации оптимальной системы антидопингового образования и налаживания коммуникативных связей между всеми участниками спортивного процесса, а также поиск рычагов влияния на них со стороны Федерации тенниса России.*

#### Нарушения российских спортсменов национального уровня

По предоставленной РАА «РУСАДА» статистике за 2016-2018 гг. (по состоянию на 31 октября 2018 г.) нарушений антидопинговых правил, совершенных такими спортсменами не зафиксировано. При этом, за 2016 год тестирований осуществлено не было, в 2017 году было протестировано единовременно 5 спортсменов (ВТ), в 2018 году (в период по 31 октября 2018 г.) – 8 игроков (СТ; два выезда). Таким образом, исходя из имеющихся данных, оценить и проанализировать реальное положение вещей в области нарушений антидопинговых правил спортсменами национального уровня за указанный период представляется затруднительным.

*Соответственно, для понимания и анализа реальной ситуации и контроля необходимо проведение большего числа тестирований.*

#### *4. Пулы тестирования и контроль*

В настоящее время, с октября 2018 года, в Расширенный пул тестирования РАА «РУСАДА» входит 10 игроков; в Национальном пуле тестирования российские теннисисты национального уровня отсутствуют. В 2016-2017 гг. российских игроков в пулах РАА «РУСАДА» представлено не было. Статистику по тестированиям РАА «РУСАДА» за 2016-2018 гг. см. выше.

В Международный регистрируемый пул тестирования ITF 2019 включено 13 российских игроков. Статистика по количеству тестирований за 2018 год по российским спортсменам пока не обнародована. Всего в рамках своей антидопинговой программы за три квартала прошедшего года ITF провела 5 886 тестов.

За 2016 год общее количество тестов по антидопинговой программе ITF составило 4 899; из этого числа неоднократно (ВТ и СТ) было протестировано 44 российских игрока международного уровня.

С мая 2017 года ITF усилила антидопинговую программу, расширила собственный международный регистрируемый пул тестирования и существенно увеличила интенсивность и плотность как соревновательного, так и внесоревновательного тестирования. Так, в 2017 году ITF провела 6 293 теста, в числе неоднократно тестируемых спортсменов (ВТ и СТ) было 57 российских игроков.

## *5. Текущая информационно-просветительская деятельность Федерации тенниса России в области противодействия допингу*

Федерация тенниса России регулярно и своевременно размещает на своем официальном сайте необходимую информацию для спортсменов и персонала (ВАДА, РУСАДА, ITF), осуществляет переводы и публикацию антидопинговых материалов ITF. Информация размещена на специальном баннере на главной странице сайта. В настоящее время в процессе разработки находится новый официальный сайт федерации, в план сайта включен раздел Антидопинг, в котором запланировано разместить всю необходимую полезную информацию по этому направлению, акцент сделан на практические аспекты.

В 2018 году приказом президента Федерации тенниса России все кандидаты в сборные команды страны по теннису были обязаны пройти образовательный онлайн курс РАА «РУСАДА». По результатам анализа прохождения спортсменами, персоналом и сотрудниками Федерации тенниса России в процессе проработки находятся механизмы и рычаги воздействия на целевую аудиторию в целях мотивации к прохождению курса. Сотрудники Федерации, входящие в состав сборных команд, на тренировочных мероприятиях проводят беседы и занятия со спортсменами, и лично контролируют прохождение ими онлайн курса.

В 2017 году сотрудники Федерации тенниса России в качестве докладчиков приняли участие в Научно-методической конференции для специалистов по теннису и на семинаре для тренеров во ВНИИФК, где представили доклады об основах антидопингового обеспечения в теннисе.

В ноябре 2018 г. сотрудники Федерации тенниса России по приглашению руководства ЦСП по теннису им. Н. Озерова (г. Рязань) провели семинар для спортсменов и тренеров по теннису.

Сотрудники Федерации тенниса России посещают в качестве слушателей проводимые РАА «РУСАДА» семинары; по итогам семинаров информация доводится до уполномоченных лиц. Проводятся адресные целевые рассылки по всем изменениям в антидопинговой сфере, ведется работа со спортсменами, включенными в расширенный пул тестирования «РУСАДА».

## *6. Прочие аспекты*

Относительно невысокий – по сравнению с другими олимпийскими видами спорта – процент нарушений в теннисе как в мире, так и в России является довольно сильным преимуществом, поскольку позволяет поступательно, не в экстренном порядке, разрабатывать и внедрять образовательные программы. С другой стороны, это же является фактором, тормозящим внедрение образовательных программ, поскольку он поддерживает иллюзии у целого ряда лиц, задействованных в виде спорта, но только в общих чертах знакомых со статистикой нарушений, об отсутствии проблемы допинга как таковой в теннисе. Отчасти, такое мнение еще поддерживается фактическим

отсутствием – по правилам ITF – коллективной ответственности национальной федерации в связи с количеством нарушений.

*Поэтому одной из важных задач является преодоление инертности в восприятии вопроса антидопингового обеспечения.*

И наконец, еще одной проблемой, требующей отдельного внимания, является *преодоление недоверия к антидопинговым организациям, негативного отношения к вопросу как таковому, а также поиска политической подоплеку в вопросах борьбы с допингом.*

## **Целевая аудитория (целевые группы)**

### А. Основная группа:

- Спортивные сборные команды России по теннису (члены и кандидаты в члены сборных команд; спортсмены, персонал спортсмена – тренеры, спортивные врачи, родители);
- Сотрудники и должностные лица Федерации тенниса России;

### Б. Дополнительная группа:

- Российские спортсмены, принимающие участие в соревнованиях Российского теннисного турнира (РТТ), а также тренеры, медицинский персонал и родители;
- Региональные федерации по теннису и региональные центры спортивной подготовки.

*Целевая аудитория разделена на группы не по значимости или приоритетности, а по возможности воздействия Федерации тенниса России на тот или иной сегмент.*

## **Задачи**

### *Краткосрочные:*

- создание системы своевременного информирования всех сегментов целевой аудитории о допинге и борьбе с ним (официальный сайт, целевые адресные рассылки, публикации в соц. сетях) – в течение 1 года.
- создание системы эффективной антидопинговой (в том числе кризисной) коммуникации внутри Федерации тенниса России – в течение 1 года, на постоянной основе.
- создание системы эффективной внешней антидопинговой коммуникации с РАА «РУСАДА», ITF – в течение 1 года, на постоянной основе.



- создание программы повышения уровня осведомленности спортсменов и персонала из числа членов / кандидатов в члены сборных команд России по теннису (а также родителей спортсменов), устранение пробелов в знаниях антидопинговых правил – в течение 1 года.

- разработка мер по мотивации членов и кандидатов в члены сборных команд России по теннису, а также спортсменов, включенных в пулы тестирования РАА «РУСАДА» и ИТФ, для овладения необходимыми знаниями, обязательному прохождению образовательного онлайн курса – в течение 1 года.

- подготовка специалистов из числа сотрудников Федерации тенниса России для разработки и реализации образовательных программ для разных сегментов основной группы целевой аудитории и разных возрастных категорий – в течение 6 месяцев.

- разработка и реализация образовательных программ для разных сегментов основной группы целевой аудитории и разных возрастных категорий – в течение 1 года

- проведение антидопинговых семинаров для спортсменов и персонала из числа членов и кандидатов в члены сборных команд страны по теннису, для широкого круга специалистов по теннису с привлечением специалистов РАА «РУСАДА», а также силами сотрудников Федерации тенниса России – на регулярной основе (в течение календарного года не менее 12 мероприятий, в формате семинаров и вебинаров, викторины; предварительный план на 2019 год приведен в Приложении).

- разработка и проведение антидопинговых кампаний в соц. сетях – в течение 1 года.

#### *Среднесрочные:*

- исследование уровня осведомленности спортсменов и персонала (вкл. родителей) из числа членов и кандидатов в члены сборных команд – в течение 1 года.

- разработка мер по обязательному прохождению образовательного онлайн курса спортсменами – участниками турниров РТТ (внедрение: в течение 1 года – тестовая фаза добровольного прохождения, в течение 2-го года – обязательное прохождение)

- разработка и внедрение мер по включению организаторами турниров требования об обязательном прохождении участниками онлайн курса – 2 года.

- создание системы антидопинговой коммуникации Федерации тенниса России, региональных федераций тенниса и региональных ЦСП и школ тенниса – 2 года

- разработка и реализация мер по подготовке лекторов из регионов по проведению антидопинговых семинаров и тренингов в региональных школах тенниса и ЦСП – 2 года.
- реализация системы проведения антидопинговых образовательных мероприятий для широкого круга спортсменов разных возрастных категорий и персонала в регионах – 2 года.
- формирование ответственного отношения и стимулирование интереса к самостоятельному и изучению различных антидопинговых ресурсов.

### *Долгосрочные*

- исследование уровня осведомленности спортсменов, зарегистрированных в РТТ, всех уровней подготовки и возрастных категорий, и персонала (вкл. родителей) – 2 года.
- вовлечение в образовательный процесс максимального количества участников: спортсмены (всех возрастных категорий), персонал, родители - 2 года.
- создание условий, препятствующих распространению допинга в виде спорта теннис - 2 года
- уменьшение роста нарушений за счет повышения общего уровня осведомленности всех сегментов целевой аудитории путем реализации антидопинговых образовательных программ.

### **Краткий обзор планируемых программ**

#### Для спортсменов:

#### Обозначения:

А - Основной состав

Б - Юниорский состав (до 19 лет)

В - Юноши / девушки (до 17 лет)

Г - Юноши / девушки (до 15 лет)

Д - Юноши / девушки (до 13 лет)

#### Уровень владения:

- 1 Имеет представление
- 2 Знает
- 3 Понимает

#### 4 Умеет использовать

№	Аспект	А	Б	В	Г	Д
1	Спортивные ценности, этика факты и мифы о допинге	4	4	3	3	2
2	Глобальное антидопинговое управление, ВАДА, РУСАДА, ITF	3	2	1	1	--
3	Кодекс ВАДА, международные стандарты	4	4	1	1	--
4	Национальные антидопинговые правила, антидопинговая программа ITF	4	4	4	3	2
5	Информирование о допинге	4	4	2	2	1
6	Запрещенный список	4	4	4	2	1
7	Проверка медикаментов	4	4	3	1	1
8	Терапевтическое использование	4	3	3	--	--
9	Пищевые добавки, рассмотрение примеров, связанных с ними	4	3,2	1	--	--
10	Процедура допинг-контроля (тестирование, кровь, моча, АВП), права и обязанности спортсмена	4	4	4	1,2	1
11	Пулы тестирования, внесение инф. о местонахождении, АДАМС (практические аспекты)	4	4	2,3	1	--
12	Нарушения антидопинговых правил, последствия нарушений (рассмотрение примеров нарушений, последствий – спортивных, социальных, финансовых в т.ч. спонсорской поддержки)	4	4	3,4	1	1
13	Полезные ресурсы (образовательные ресурсы ITF и РАА «РУСАДА», включая материалы для спортсменов младшего школьного возраста)	4	3,4	2,3	1	1

#### Для персонала

Обозначения:

А – тренеры

Б – врачи

В – сотрудники и должностные лица федерации

Г – родители и другие лица, влияющие на принятие спортсменом решений

Уровень владения:

1 Имеет представление

2 Знает

3 Понимает

## 4 Умеет использовать

№	Аспект	А	Б	В	Г
1	Спортивные ценности, этика факты и мифы о допинге	4	4	4	3
2	Глобальное антидопинговое управление, ВАДА, РУСАДА, ITF	4	4	4	1
3	Кодекс ВАДА, международные стандарты	4	4	4	1
4	Национальные антидопинговые правила, антидопинговая программа ITF	4	4	4	2
5	Информирование о допинге	4	4	4	4
6	Запрещенный список	4	4	4	3
7	Проверка медикаментов	4	4	4	3,4
8	Терапевтическое использование	2	4	2	1
9	Пищевые добавки, рассмотрение примеров, связанных с ними	4	4	4	3,4
10	Процедура допинг-контроля (тестирование, кровь, моча, АВР), права и обязанности спортсмена	4	4	1,2	1,2
11	Пулы тестирования, внесение инф. о местонахождении, АДАМС (практические аспекты)	3,4	2	3,4	1,2
12	Нарушения антидопинговых правил, последствия нарушений (рассмотрение примеров нарушений, последствий – спортивных, социальных, финансовых в т.ч. спонсорской поддержки)	4	4	4	2,3
13	Полезные ресурсы (образовательные ресурсы ITF и РАА «РУСАДА»)	4	4	4	4

## Ресурсы

	Имеющиеся	Необходимы
Специалисты	2 специалиста	По мере реализации стратегии может возникнуть необходимость в привлечении к антидопинговой деятельности дополнительных специалистов; необходимо формирование группы лекторов для реализации образовательных программ
Партнеры	РУСАДА, ITF, Минспорт России, ОКР, ФМБА России	РУСАДА, ITF, Минспорт России, ОКР, ФМБА России
Информационные ресурсы	Собственный сайт: tennis-russia.ru  Скачиваемые материалы: нормативно-правовая база ВАДА, РУСАДА, ITF, Минспорт России, ОКР, МОК – официальные сайты	Планируется создание нового сайта, разработка, запуск и наполнение раздела Антидопинг  Проведение мероприятий по ознакомлению и популяризации имеющихся ресурсов у целевой аудитории

	Имеющиеся	Необходимы
	<p>Сервисы проверки медикаментов: <a href="https://rusada.ru/substances/check-the-medicine/anti-doping.php">https://rusada.ru/substances/check-the-medicine/anti-doping.php</a></p> <p>Приложение «Антидопинг ПРО»</p> <p>Приложение Tennis Antidoping</p>	<p>Меры по мотивации использования имеющихся ресурсов целевой аудиторией</p> <p>Создание собственных буклетов (Z карты; малоформатные брошюры) для использования целевой аудиторией</p>
Коммуникационные ресурсы	<p>Социальные сети</p> <p>Презентации в виде лекций</p> <p>Вопрос-ответ; часто задаваемые вопросы</p>	<p>Пересмотр и наполнение страниц в соц. сетях</p> <p>Доработка имеющихся и создание для разных сегментов целевой аудитории</p> <p>Проработать концепцию для антидопингового раздела сайта</p>
Образовательные ресурсы	<p>-----</p> <p>Образовательный онлайн курс РУСАДА</p> <p>Образовательный онлайн курс ITF Knowledge</p> <p>Семинары</p>	<p>Разработка учебных планов Федерации для разных сегментов целевой аудитории</p> <p>Разработка мер по мотивации к прохождению</p>
Финансовые ресурсы	<p>Финансирование реализации антидопинговой стратегии запланировано из собственных средств Федерации тенниса России.</p>	<p>На реализацию предусмотренных задач финансирование запланировано в достаточном объеме.</p>

## Мониторинг и оценка

*Информирование* – оценка количества, качества и доступности информационных ресурсов, предоставляемых целевой аудитории, полезности информации; ведение статистики посещений сайта Федерации и количества загрузок материалов.

*Коммуникация* – оценка активности в соц. сетях (друзья, комментарии, лайки, перенаправление ссылок, и пр.).

*Образование* – количественная оценка: подсчет мероприятий и участников; статистика прохождения дистанционного обучения; качественная оценка: обратная связь от слушателей путем анкетирования, опросов, бесед, реализации формата «вопрос-ответ» на семинарах и занятиях, анализ вопросов и пожеланий.